|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| La tareas de identificación, preparación, evaluación, seguimiento y control de proyectos y programas de desarrollo sin un marco de planteamiento estratégico que permita ordenar, conducir y orientar las acciones hacia el desarrollo integral de un país, región, municipio o institución | En el contexto de los programas integrales de evaluación donde intervienen los sistemas de programación de inversiones, los sistemas de control de gestión y presupuesto por resultados asociados al ciclo del presupuesto, los sistemas de indicadores de desempeño y todo un conjunto de procedimientos. | Respecto a las etapas o fases del ciclo de vida del proyecto (pre inversión-inversión-operación) con el tiempo se ha venido desarrollando toda una “caja de herramientas” para la aplicación de los conceptos en cada una de ellas. | Toda la temática sobre la toma de decisiones de inversión ha estado enormemente influenciada por el criterio de eficacia. Sin pretender reducir su importancia y significación, es oportuno mencionar la poca atención que se le ha dedicado a la gestión de los programas y proyectos como un todo. | La capacidad de adaptación del instrumento en función de la evaluación de las circunstancias siempre debe estar presente. |

**METODOLOGIA DE MARCO LÓGICO**

* Planificación de proyectos carentes de precisión, con objetivos múltiples que no estaban claramente relacionados con las actividades del proyecto.
* Proyectos que no se ejecutaban exitosamente, y el alcance de la responsabilidad del gerente del proyecto no estaba claramente definida.
* Y no existía una imagen clara de cómo luciría el proyecto si tuviese éxito y los evaluadores no tenían una base objetiva para comparar lo que se planeaba con lo que sucedía en la realidad.

**VENTAJAS SOBRE ENFOQUES MENOS ESTRUCTURADOS**

* Aporta una terminología uniforme que facilita la comunicación y que sirve para reducir ambigüedades.
* Aporta un formato para llegar a acuerdos precisos acerca de los objetivos, metas y riesgos del proyecto que comparten los diferentes actores relacionados con el proyecto.
* Suministra un temario analítico común que pueden utilizar los involucrados, los consultores y el equipo de proyectos para elaborar tanto el proyecto como el informe de proyecto, como también para la interpretación de este.
* Enfoca el trabajo técnico en los aspectos críticos y puede acortar documentos de proyecto en forma considerada.

**ETAPAS DE LA METODOLOGIA**

1. Identificación del problema y alternativas de solución, en la que se analiza la situación existente para crear una visión de la situación deseada y seleccionar las estrategias que se aplicaran para conseguirla.
2. La etapa de planificación, en la que la idea del proyecto se convierte en un plan operativo practico para la ejecución. En esta etapa se elabora la matriz de marco lógico. Las actividades y los recursos son definidos y visualizados en cierto tiempo.

**LA METODOLOGIA MARCO LOGICO INCORPORA CUATRO ELEMENTOS**

* Análisis de involucrados.
* Análisis del problema.
* Análisis de objetivos.
* Identificación de alternativas de solución al problema.
* Selección de la alternativa óptima.
* Estructura analítica del proyecto (EAP).