**TEMA: MODELO DEL MARCO LÓGICO**

Metodología de Marco Lógico (MML)

Ha tenido una gran aceptación por parte de los planificadores y administradores, en gran medida por sus virtudes y ventajas sobre otras herramientas con similares propósitos. Existen prerrequisitos mediante los cuales el instrumento alcanza su máxima utilidad y desempeño.

En primer lugar, cuando las tareas de identificación, preparación, evaluación, seguimiento y control de proyectos y programas se desarrollan sin un marco de planeamiento estratégico que permita ordenar, conducir y orientar las acciones hacia el desarrollo integral de un país, región, municipio o institución. Permite que la asignación de recursos, se encamine a múltiples direcciones, que pueden ser donde no existen prioridades o necesidades básicas a cubrir.

En este entorno es donde la MML cumple cabalmente sus propósitos y contribuye eficazmente a integrar y darle coherencia todas las partes o involucrados en el proceso de programación y administración de la inversión. En esta relación existen tres niveles básicos que deben completarse retroalimentarse y coordinarse a fin de lograr una dinámica coherente de acciones y esfuerzos.

Nivel estratégico, asociado al diseño de planes y estrategias nacionales de orden macroeconómico, que marcan el rumbo y la velocidad sobre lo que se quiere hacer, como se quiere hacer y con quien y para quien.

Nivel pragmático, este nivel cumple con el rol de vínculo entre la parte más alta de la institucionalidad y los niveles más bajos de la administración pública.

Nivel operativo, donde se diseñan y ejecutan los proyectos y programas en el nivel sectorial, local o municipal con límites temporales más cortos y propósitos mucho más específicos.

En segundo lugar, esta herramienta ayuda a enriquecer la información sobre las decisiones presupuestarias, aporta argumentos valiosos para mejorar la gestión de los programas.

Facilita el monitoreo de las metas de costo, cantidad, calidad y tiempo de los programas. Favorece la transparencia y la accesibilidad de la información como insumo básico para el seguimiento, la efectividad y eficiencia de los proyectos y programas, también permite ligar le eficacia y efectividad de los programas con las metas de los planes estratégicos nacionales.

En tercer lugar, respecto a las etapas o fases del ciclo de vida del proyecto con el tiempo se ha venido desarrollando b) la construcción de mapas de los involucrados c)los juegos de roles o simulación de reacciones d) las tablas de expectativas- fuerza e) el método del árbol de problemas y árbol de objetivos f) técnicas georeferenciales g)métodos tradicionales de evaluación o análisis costo - beneficio h) métodos de carta Gantt, los análisis de mallas o técnicas gráficas de planificación. Todos estos métodos se han facilitado enormemente mediante el uso de software.

En cuarto lugar, se le ha dado poca atención a la gestión de programas y proyectos como un todo orgánico, institucional, presupuestario, humano y cultural, donde no solo intervienen recursos sino también normas, procedimientos, valores e instituciones.

Tradicionalmente se ha actuado creyendo que los problemas sobre cobertura y atención de pobreza extrema y necesidades básicas, en particular, se resuelven mediante aumentos en los presupuestos o ampliación de infraestructura, pero poca atención se le ha dado a los cambios en la forma de hacer las cosas, a los ajuste, reingenierías o adaptaciones, para que con los mismos recursos se puedan cumplir las metas e incluso superarlas.

En esta preocupación la MML se destaca sobre otras por facilitar la gestión y la calidad de las propuestas en la medida que los funcionarios y expertos puedan estructurar y formular mejor sus ideas, presentar mejores inquietudes y traducir estas ideas en un esquema claro y preciso de la realización.

Metodología de marco lógico.

Herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Da respuestas a tres problemas comunes a proyectos:

Planificación de proyectos carenciales de precisión. Proyectos que o se ejecutaban exitosamente. Y no existía una imagen clara de cómo luciría el proyecto si tuviese éxito.

El método presenta ventajas sobre enfoques menos estructurados. La metodología contempla dos etapas:

* Identificación del problema y alternativas de solución.

1. Análisis de los involucrados.
2. Análisis del problema
3. Análisis de objetivos.
4. Identificación de alternativas
5. Elección den alternativa optima
6. Estructura analítica del proyecto

* La etapa de planificación o matriz de marco lógico.

Posee cuatro columnas que suministran:

1. un resumen narrativo de los objetivos y actividades.
2. Indicadores(resultados específicos a alcanzar)
3. Medios de verificación
4. Supuestos( factores externos que implican riesgos)

Técnicas para medir resultados:

1. Objetivos
2. indicadores

**PREGUNTAS SOBRE EL TEMA:**

1. ¿Cuál es una de los beneficios del MML?

R= Permite que la asignación de recursos, se encamine en direcciones donde existen prioridades o necesidades básicas por cubrir.

1. ¿Cuáles son los tres niveles básicos que deben completarse retroalimentarse y coordinarse para lograr una dinámica coherente de acciones y esfuerzos?

R= nivel estratégico, pragmático y operativo.

1. ¿Cuáles son las dos etapas que componen la Metodología de marco lógico?

R= Etapa de identificación del problema y Etapa de planificación o matriz.

JUAN CARLOS GONZÁLEZ BONILLA